

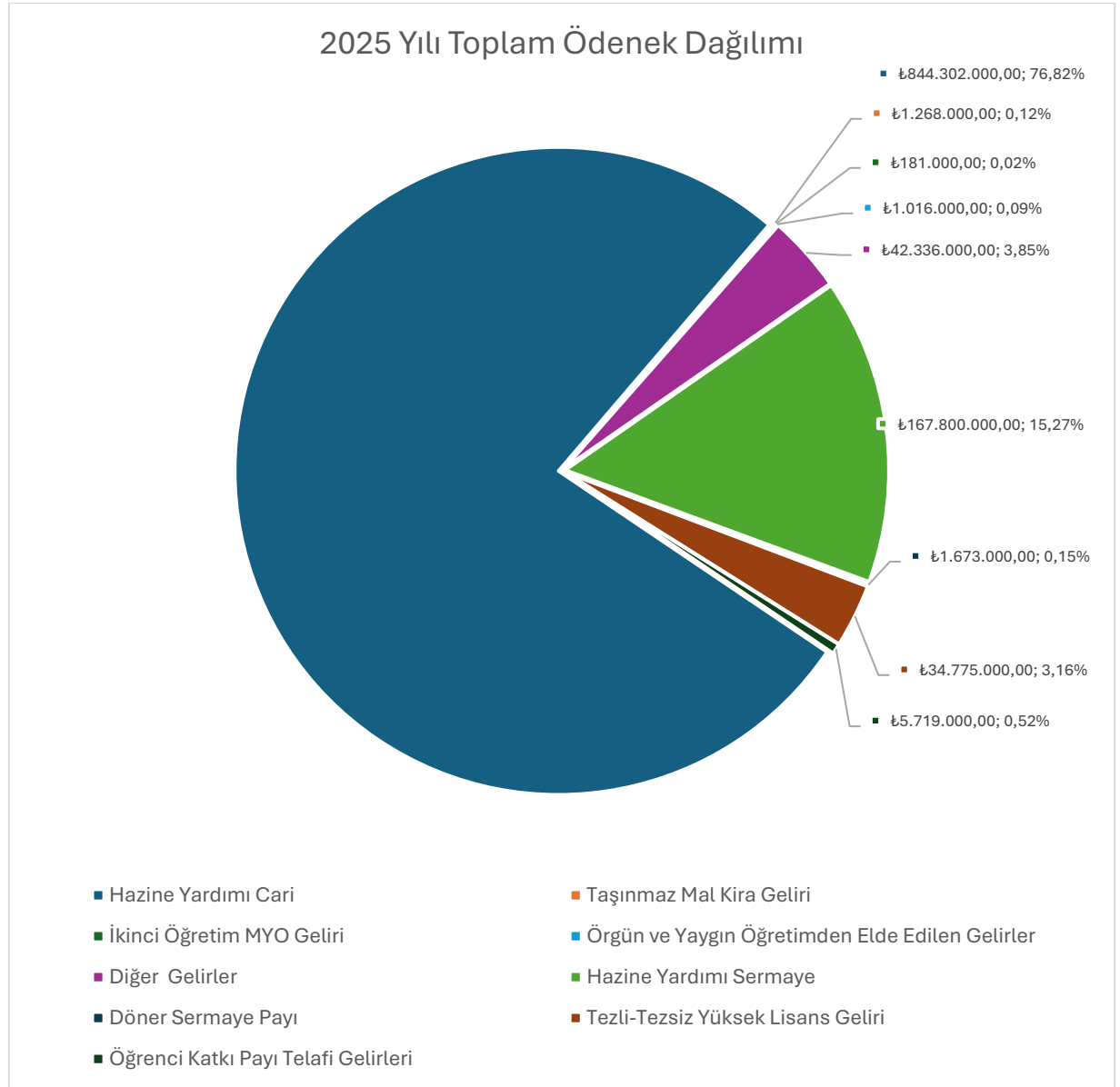


GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ
2025 YILI
KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU



7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 31.12.2024 tarihli ve 32769 Mükerrer sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak 01.01.2025 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

Bahse konu Bütçe Kanunu ile Üniversitemizin 2025 yılı toplam ödeneği; Hazine Yardımı 1.012.102.000,00 TL (Cari 844.302.000,00 TL, Sermaye 167.800.000,00 TL) ve Öz Gelir 86.948.000,00 TL (Taşınmaz Kira Geliri 1.268.000,00 TL, Döner Sermaye 1.673.000,00 TL, İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler 181.000,00 TL, Tezli-Tezsiz Yüksek Lisans ve Doktora Gelirleri 34.755.000,00 TL, Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler 1.016.000,00 TL, Öğrenci Katkı Payı Telfi Gelirleri 5.719.000,00 TL, Üniversitemizin Diğer Gelirleri 42.336.000,00 TL) olmak üzere toplam 1.099.050.000,00 TL olarak belirlenmiştir.



I. OCAK - HAZİRAN 2024-2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A. Bütçe Gideri

01. Personel Giderleri

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 245.198.158,00 TL olarak gerçekleşen personel giderleri, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %34,35 oranında artarak 329.428.223,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %48,82 iken, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %48,87 olarak gerçekleşmiştir.

02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 31.464.562,00 TL olarak gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet primi giderleri, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %33,30 oranında artarak 41.943.122,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %49,38 iken, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %48,08 olarak gerçekleşmiştir.

03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 45.114.720,00 TL olarak gerçekleşen Mal ve Hizmet Alımı giderleri, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %24,74 oranında artarak 56.274.562,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %42,85 iken, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %44,51 olarak gerçekleşmiştir.

05. Cari Transferler

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 21.108.271,00 TL olarak gerçekleşen cari transferler, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %9,93 oranında artarak 23.204.341,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %63,27 iken, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %53,38 olarak gerçekleşmiştir. Memurlara

Öğle yemeği yardımı, Galatasaray Lisesindeki Öğrencilerin iâşe ve ibate giderlerinin harcamaları bu kalemden yapılmakta olup, ayrıca Kurumumuzdan Emekli olan kamu personelinin Emekli ikramiyeleri, makam/temsîl/görev Tazminatları ile Emekli ölüm yardımı bu kalemden ödenmiştir.

06. Sermaye Giderleri

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 36.182.475,00 TL olarak gerçekleşen sermaye giderleri, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %61,91 oranında azalarak 13.781.239,00 TL

olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %24,69 iken, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %8,21 olarak gerçekleşmiştir.

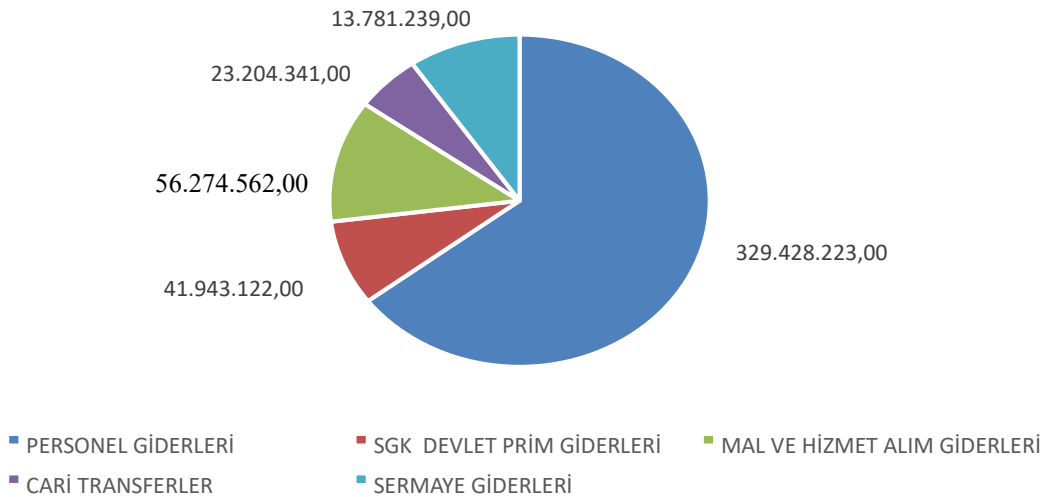
Üniversitemiz bünyesinde yürütölen Mamul Mal Alımları 4.039.771,00 TL, Gayri Maddi Hak Alımları 500.000,00 TL, Gayri Menkul Sermaye Üretim Giderleri kapsamında 216.000,00 TL harcama gerçekleşmiştir. Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri için yılın ilk altı ayında harcama yapılmamıştır. Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri kapsamında 9.025.469,00 TL harcama gerçekleşmiştir.

GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI İLK ALTI AYLIK ÖDENEKLERİ HARCAMA TABLOSU

FONKSİYONEL KOD	AÇIKLAMA	2025 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 Ocak-Haziran GERÇEKLEŞEN HARCAMA	HARCAMA ORANI (%)
01	PERSONEL GİDERLERİ	674.116.000,00	329.428.223,00	48,87
02	SOSYAL GÜVENLİK ÖDEMELERİ	87.239.000,00	41.943.122,00	48,08
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	126.426.000,00	56.274.562,00	44,51
05	CARİ TRANSFER	43.469.000,00	23.204.341,00	53,38
06	SERMAYE GİDERLERİ	167.800.000,00	13.781.239,00	8,21
GENEL TOPLAM		1.099.050.000,00	464.631.486,00	42,28

2025 OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI



Galatasaray Üniversitesinin 2025 yılı Bütçesi 1.099.050.000,00 TL'dir. Yukarıdaki tabloda belirtildiğı üzere 2025 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 464.631.486,00 TL

harcama gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın ilk altı aylık döneminde yapılan harcamaların toplamı ise 379.068.187,00 TL'dir. 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin harcamalara bakıldığında %22,57 oranında bir artış görölmektedir. 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenekten ilk altı aylık dönemde %42,28 oranında harcama gerçekleşmiştir.

B. Bütçe Gelirleri

03. Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 54.486.248,00 TL olarak gerçekleşen teşebbüs ve mülkiyet geliri, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %87,75 oranında artarak 102.300.069,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %60,66 iken, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %128,59 olarak gerçekleşmiştir.

04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 365.039.388,00 TL olarak gerçekleşen Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %3,56 oranında azalarak 352.054.914,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %47,75 iken, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %34,78 olarak gerçekleşmiştir.

05. Diğer Gelirler

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 1.237.505,00 TL olarak gerçekleşen Diğer Gelirler 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %37,38 oranında azalarak 774.959,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %16,81 iken, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %10,48 olarak gerçekleşmiştir.

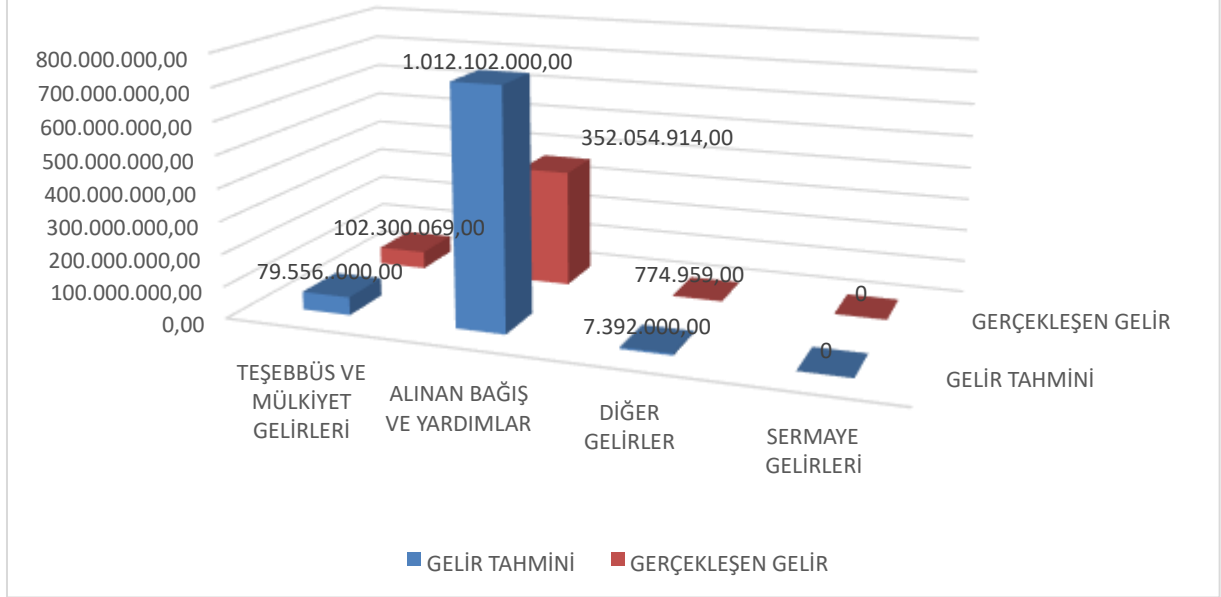
06. Sermaye Gelirleri

Üniversitemizin 2025 yılı ilk altı aylık döneminde Sermaye Geliri gerçekleşmemiştir.

2025 YILI GELİR TAHMİNLERİ

FONKSİYONEL KOD	AÇIKLAMA	GELİR TAHMİNİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞEN GELİR	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	79.556.000,00	102.300.069,00	128,59
04	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	1.012.102.000,00	352.054.914,00	34,78
05	DİĞER GELİRLER	7.392.000,00	774.959,00	10,48
06	SERMAYE GELİRLERİ	-	-	-
GENEL TOPLAM		1.099.050.000,00	455.129.941,00	41,41

2025 YILI GELİR TAHMİN TABLOSU



Galatasaray Üniversitesinin bütçe gelirlerine genel olarak bakıldığında 2024 yılının ilk altı aylık döneminde 54.486.248,00 TL olarak gerçekleşen gelir, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %87,75 oranında artarak 102.300.069,00 TL olarak gerçekleştiği görülmektedir.

C. PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI* (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	16.093.525	12.224.000	0	8.660	0,00	0,00	0,07	12.122.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	16.093.525	12.224.000	0	8.660	0,00	0,00	0,07	12.122.000
YÜKSEKÖĞRETİM	675.884.108	870.428.000	297.804.546	358.847.594	20,50	44,06	41,23	880.803.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	612.392.011	821.013.000	263.835.723	318.240.977	20,62	43,08	38,76	798.988.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	63.492.097	49.415.000	33.968.822	40.606.617	19,54	53,50	82,17	81.815.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	159.220.839	216.398.000	81.263.641	105.775.232	30,16	51,04	48,88	223.809.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.087.787	2.863.000	996.755	1.730.764	73,64	47,74	60,45	3.746.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	157.133.052	213.535.000	80.266.886	104.044.468	29,62	51,08	48,72	220.063.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	851.198.472	1.099.050.000	379.068.187	464.631.486	22,57	44,53	42,28	1.116.734.000

1) Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı:

a)Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Programı:

Üniversitemize 2024 yılında Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme programı kapsamında 8.552.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde bu ödeneye 7.541.525,00 TL eklenerek toplam ödenek 16.093.525,00 TL olmuştur. Üniversitemize Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Programı kapsamında 2025 yılı tahsis edilen başlangıç ödeneği 12.224.000,00 TL olup 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 8.660,00 TL harcama gerçekleşmiştir.

2) Yükseköğretim Programı:

2025 yılında Yükseköğretim Programına 870.428.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Üniversitemizin 2024 yılının ilk altı aylık döneminde 297.804.546,00 TL olarak gerçekleşen Yükseköğretim Programı giderleri, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %20,50 oranında artarak 358.847.594,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranları 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %44,06 iken 2025 yılının ilk altı aylık döneminde ise %41,23 oranında gerçekleşmiştir.

a) Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitimi Alt Programına:

2025 yılında Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitimi alt programına 821,013.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Üniversitemizin 2024 yılının ilk altı aylık döneminde 263.835.723,00 TL gerçekleşen Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitimi alt programı giderleri, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %20,62 oranında artarak 318.240.977 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranları 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %43,08 iken 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %38,76 oranında gerçekleşmiştir.

b) Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı:

2025 yılında Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programına 49.915.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Üniversitemizin 2024 yılının ilk altı aylık döneminde 33.968.822,00 TL gerçekleşen Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Program giderleri 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %19,54 oranında artarak 40.606.617,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranları 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %53,50 iken 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %82,17oranında gerçekleşmiştir.

3) Yönetim ve Destek Programı:

2025 yılı Yönetim ve Destek Programı tahsis edilen başlangıç ödeneği 216.398.000,00 TL'dir. Üniversitemizin 2024 yılının ilk altı aylık döneminde 81.263.641,00 TL gerçekleşen Yönetim ve Destek Programı giderleri 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %30,16 oranında artarak 105.775.232,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranları 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %51,04 iken 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %48,88 oranında gerçekleşmiştir.

a) Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı:

2025 yılı Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programına 2.863.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2024 yılının ilk altı aylık döneminde 996.755 TL gerçekleşen Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı giderleri 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %73,64 oranında artarak 1.730.764,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranları 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %47,74 iken 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %60,45 oranında gerçekleşmiştir.

b) Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı:

2025 yılında Üst Yönetim, İdare ve Mali Hizmetlere alt programı için 213.535.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2024 yılının ilk altı aylık döneminde 80.266.886,00 TL gerçekleşen Üst Yönetim, İdare ve Mali Hizmetlere Alt Program giderleri %29,62 oranında artarak 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 104.044.468,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gerçekleşme oranları 2024 yılının ilk altı aylık döneminde %51,08 iken 2025 yılının ilk altı aylık döneminde %48,72 dir.

Üniversitemize 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödeneklerin kullanımlarına ilişkin ayrıntılı harcama programı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanunu'nun 20. maddesi gereğince, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca yayımlanan 2025 yılı Merkezi Yönetim Uygulama Tebliği (Sıra No:1) kapsamında hazırlanan Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) ve icmal cetvellerine uygun olarak Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından vize edilmiştir. Bütçe ödeneklerinin kullanılmasında etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik ilkelerine azami riayet gösterilmiştir. 2025 yılında yayımlanan Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğlerine hassasiyetle uyulmuş, harcamalar tasarruf genelgelerine uygun olarak yapılmıştır.

II. TEMMUZ-ARALIK 2024 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

İdaremizin cari ve transfer ödeneklerinin bütçe imkânları dâhilinde kullanılması, Üniversitemizin öncelikli ihtiyaçları göz önünde bulundurularak, 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller ile tasarruf genelgeleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına teklif edilip kabul edilen ve Üniversitemiz yatırım programında yer alan projelerin süresi içinde bitirilerek hizmete sunulması için azami gayret gösterilmektedir.

FONKSİYONEL KOD	2025 YILI GİDER KALEMİ	2025 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 HAZİRAN AYI SONU GERÇEKLEŞEN HARCAMA	2025 HAZİRAN AYI SONU GERÇEKLEŞME ORANI (%)	2025 YILSONU HARCAMA TAHMİNİ
01	PERSONEL GİDERLERİ	674.116.000,00	329.428.223,00	48,87	713.404.000,00
02	SOS. GÜV. KUR. ÖDEMELERİ	87.239.000,00	41.943.122,00	48,08	85.461.000,00
03	MAL VE HİZMET ALIM GİD.	126.426.000,00	56.274.562,00	44,51	139.151.000,00
05	CARİ TRANSFER ÖD.	43.469.000,00	23.204.341,00	53,38	43.468.000,00
06	SERMAYE GİDERLERİ	167.800.000,00	13.781.239,00	8,21	135.250.000,00
GENEL TOPLAM		1.099.050.000,00	464.631.486,00	42,28	1.116.734.000,00

Üniversitemize 2025 Yılı Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 1.099.050.000,00 TL tutarındaki ödenğin Ocak-Haziran döneminde 464.631.486,00 TL'si harcanmıştır. 2025 Yılı Ocak-Aralık döneminde toplam 1.116.734.000,00 TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

FONKSİYONEL KOD	AÇIKLAMA	2025 YILI BAŞLANGIÇ GELİR TAHMİNİ	2025 YILI HAZİRAN AYI SONU GERÇEKLEŞEN GELİR	2025 YILI SONU GELİR TAHMİNİ
03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	79.556.000,00	102.300.069,00	126.460.000,00
04	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	1.012.102.000,00	352.054.914,00	984.074.000,00
05	DİĞER GELİRLER	7.392.000,00	774.959,00	6.200.000,00
06	SERMAYE GELİRLERİ	0,00	0,00	0,00
GENEL TOPLAM		1.099.050.000,00	455.129.941,00	1.116.734.000,00

Üniversitemizde 2025 yılsonu itibari ile 1.116.734.000,00 TL'lik gelir ile buna karşılık 1.116.734.000,00 TL'lik gider gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Bu gelirlerin 126.460.000,00 TL'lik kısmı Teşebbüs ve Mülkiyet gelirlerden, 984.074.000,00 TL Hazine Yardımı ve 6.200.000,00 TL tutarının ise diğer gelirlerden elde edileceği beklenmektedir.

2024-2025 Eğitim-Öğretim yılında; Ortaköy Yerleşkesinde 5 Fakülte, 2 Enstitü, 1 Yüksekokul, 1 Meslek Yüksekokulu; Beyoğlu Yerleşkesinde ise Galatasaray Üniversitesine bağlı Galatasaray Lisesi ve Galatasaray Ortaokulu ile Galatasaray İlkokulu'nda, İdareimizin sunduğu eğitim hizmetlerinin kalitesinin artırılması için gerekli çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.

Üniversitemiz 2025 ve 2026 yılı Yatırım Programlarında yer alan projelerinin tamamlanma çalışmalarına bu dönem de devam edilecektir. Ayrıca Üniversitemizde 22 Ocak 2013 tarihinde meydana gelen yangın sonucunda tamamen kullanılamaz hale gelen İbrahim Tevfik Efendi Sahil Sarayı Restorasyonu 2019 yılında tamamlanmış olup, idari birimlerin yer aldığı söz konusu bina hizmete açılmıştır. Yine İbrahim Tevfik Efendi Sahil Sarayının Müstemilatlarının Restorasyon çalışmalarına 2025 yılında da devam edilmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30. maddesi gereği Kamuoyuna duyurulur.